

Организация оказания специализированной медицинской помощи по специальности «челюстно-лицевая хирургия» в Вологодской области

Стратегия развития службы

Заведующий ОЧЛХ БУЗ ВО ВОКБ,
Главный ЧЛХ ДЗ ВО,
кандидат медицинских наук
Лисенков В.В.

Состояние службы 2002 год

Помощь по специальности «челюстно-лицевая хирургия оказывается:

- ✓ отделении челюстно-лицевой хирургии ГУЗ «Областная больница №1»
25 коек, 3 врача, Пролечено больных 602
- ✓ ЛОР отделение МУЗ «Городская больница №1» г.Череповца
20 коек, 2 врача, Пролечено больных 730
- ✓ Отделение гнойной хирургии МУЗ «Городская больница №1» г.Вологды
13 коек, 1 врач, Пролечено больных 343
- ✓ МУЗ «Великоустюгская ЦРБ»
Пролечено больных 133
- ✓ МУЗ «Нюксенская ЦРБ»
Пролечено больных 10
- ✓ МУЗ «Харовская ЦРБ»
Пролечено больных 10

Постоянных коек 58

Пролечено больных 1833

Состояние службы 2010 год

Помощь по специальности «челюстно-лицевая хирургия оказывается:

✓ отделение челюстно-лицевой хирургии БУЗ «Областная больница №1»

25 коек, 3 врача, Пролечено больных 701

✓ ЛОР отделение МБУЗ «Городская больница №1» г.Череповца

20 коек, 2 врача, Пролечено больных 661

✓ Отделение гнойной хирургии МБУЗ «Городская больница №1» г.Вологды

15 коек, 1 врач, Пролечено больных 373

Постоянных коек 58

Пролечено больных 1735



Состояние службы 2020 год

Помощь по специальности «челюстно-лицевая хирургия оказывается:

✓ отделение челюстно-лицевой хирургии БУЗ ВО «Вологодская областная клиническая больница»

21 койка, 3 врача, Пролечено больных 701

✓ ЛОР отделение БУЗ ВО «Вологодская областная клиническая больница №2» г.Череповца

15 коек, 2 врача, Пролечено больных 661

✓ Отделение нейрохирургии БУЗ ВО «Городская больница №1» г.Вологды

Закрыто под Моногоспиталь

Постоянных коек 36

Пролечено больных 1362

Состояние службы 2021 год

Помощь по специальности «челюстно-лицевая хирургия оказывается:

✓ отделение челюстно-лицевой хирургии БУЗ ВО «Вологодская областная клиническая больница»

25 коек, 3 врача, Пролечено больных 936

✓ ЛОР отделение БУЗ ВО «Вологодская областная клиническая больница №2»
г.Череповца

Закр^ыто

Постоянных коек 21

Пролечено больных 936

2002 год 1833

Дефицит госпитализации 95%



Хирурги-стоматологи первичного звена

| | штатные | занятые | Физ.лица |
|--------------|---------|---------|----------|
| Районные ЛПУ | 10 | 9,25 | 5 |
| г.Вологда | 14,75 | 14,25 | 11 |
| г.Череповец | 14,5 | 12,5 | 11 |

Есть специалист: Никольский, Сокольский, Тарногский, Тотемский, Череповецкий районы

Совместители: Белозерский, Кич-Городецкий, Нюксенский, Сямженский районы

В остальных 16 районных ЛПУ нет специалистов хирургов-стоматологов



Основная задача отделения ЧЛХ

- Оказание высококвалифицированной специализированной и высокотехнологичной консультативно-диагностической, лечебной помощи населению административной территории с заболеваниями челюстно-лицевой области в стационарных условиях с применением высокоэффективных медицинских технологий.



Показатели работы отделения

Посещение консультативной поликлиники **2085** (2003 – 1683):

Районы области **874**

г.Вологда **855**

г.Череповец **356**

Иногородние, БОМЖ **84**



Показатели работы отделения

Анализ приема ЧЛХ консультативной поликлиники :

- Диспансерное наблюдение 10%
- Экстренная госпитализация в отделение 9%
- Плановая госпитализация в отделение 15%
- Поставлено в очередь на плановую госпитализацию 12%
- Направлено на дообследование 18%
- Возврат больных в первичное звено (не нуждались в лечении в ОЧЛХ) 24%
- Необоснованное направление 17%
- Неявка на прием (из записанных первичным звеном) 7%

Каждый четвертый пациент направлен в консультативную поликлинику необоснованно

Каждый четвертый пациент направленный в ОЧЛХ может лечиться амбулаторно



Показатели работы отделения

Стационарная работа отделения ЧЛХ

- ✓ Пролечено больных 936 (2002 – 602)
- ✓ Общий койко-день 8912
- ✓ Средняя занятость койки в году 424,4
- ✓ Средняя длительность пребывания на койке 9,5 (2002 – 11)
- ✓ Оборот койки 44,6
- ✓ Выполнено операций 1264 (2002 – 776)
- ✓ Оперативная активность 91,9% (2002 -72,8%)
- ✓ Дооперационный койко-день 2,5
- ✓ Летальность 0,12%

Показатели работы отделения

Динамика числа пролеченных больных:

➤ 2019 г. 785

➤ 2020 г. 810 (сокращение коек в БУЗ ВО ВОКБ №2, закрыты койки в БУЗ ВО ВГБ №1, сокращение плановой помощи)

➤ 2021 г. 936 (закрытие коек в БУЗ ВО ВОКБ №2)

➤ 2022 г. 953



Показатели работы отделения

Распределение пациентов по возрастам

| | 2018 | 2022 |
|-----------|-------|------|
| Взрослые | 89,7% | 95% |
| Подростки | 2,2% | 1,6% |
| Дети | 8,1% | 3,4% |



Распределение пациентов по экстренности госпитализации

| | | |
|---------------------------|-------|-----|
| Плановая госпитализация | 52,3% | 22% |
| Экстренная госпитализация | 47,7% | 78% |



Показатели работы отделения

Высокотехнологичная помощь

2016 г. 30 случаев

2017 г. 40 случаев

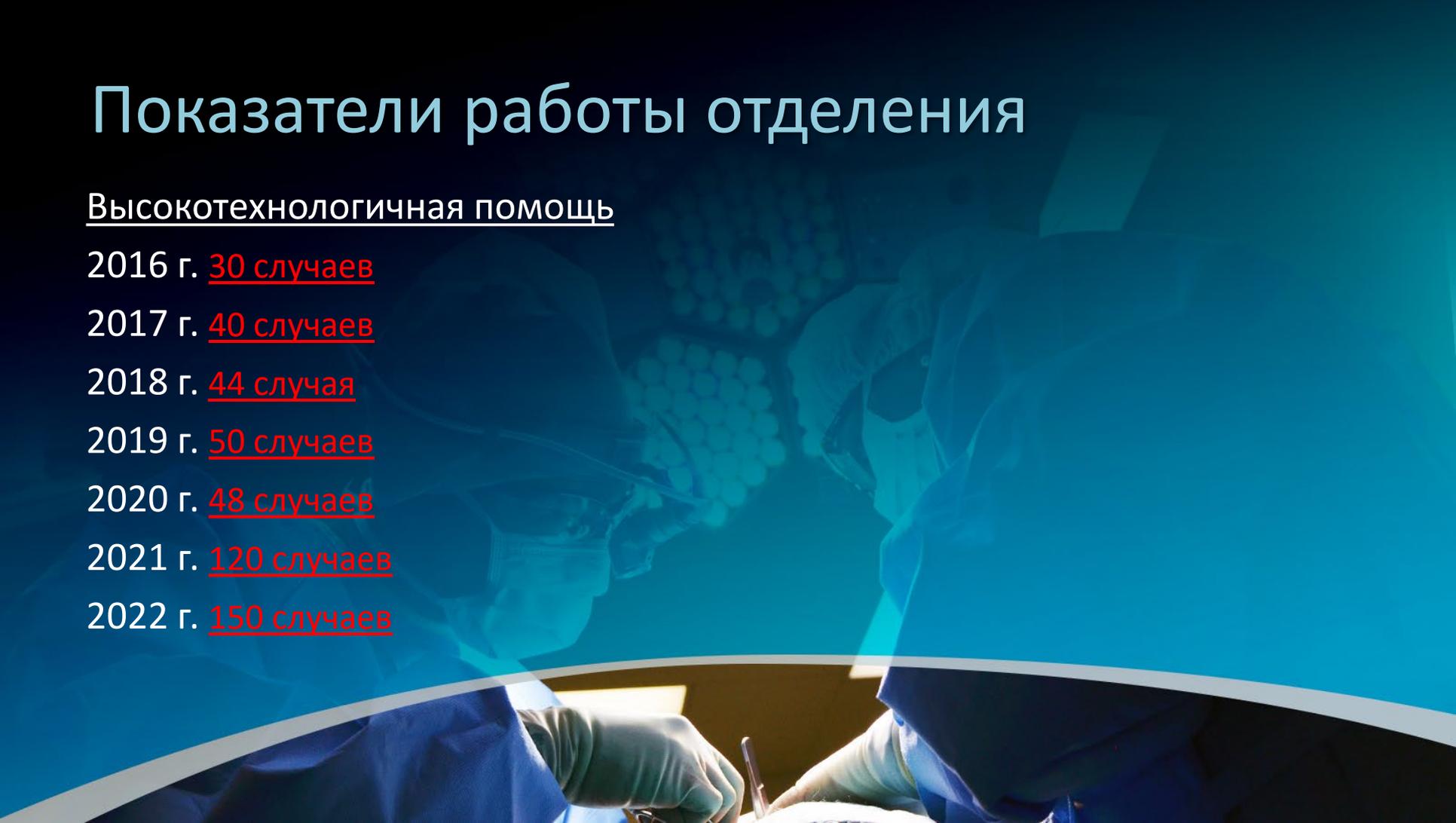
2018 г. 44 случая

2019 г. 50 случаев

2020 г. 48 случаев

2021 г. 120 случаев

2022 г. 150 случаев



Проблемы в работе отделения

- ✓ Четырехкратный рост госпитализаций жителей города Череповец (прежде всего экстренных) с отсутствием возможности управлять процессом поступления больных
- ✓ Увеличение доли экстренных госпитализаций и снижение оказания плановой помощи
- ✓ Что привело к появлению очереди на экстренную госпитализацию
- ✓ Увеличение сроков ожидания оказания плановой помощи до полугода (иногда пациенты не дожидаются помощи, и в назначенное время не приходят на госпитализацию)



Проблемы в работе отделения

- ✓ Отказ в стационарном лечении некоторых заболеваний ЧЛО (небольшие опухоли, стоматологические операции и пр.)
- ✓ Сокращение оказания ВМП детям (что совпало с активизацией столичных ЛПУ разных профилей по подбору пациентов на лечение за пределами области)
- ✓ Увеличение конфликтных ситуаций в консультативной поликлинике и приемном покое связанное с отсутствием мест в отделении для экстренных больных, длительными сроками ожидания плановой помощи, отказом в лечении по некоторым заболеваниям
- ✓ Повышенная нагрузка и значительная усталость сотрудников ОЧЛХ (особенно в отпускной период)

ЛПУ третьего уровня

Отделение челюстно-лицевой хирургии БУЗ ВО ВОКБ

ЛПУ второго уровня

Областная
стоматологическая
поликлиника

ЛПУ первого уровня

Стоматологические
поликлиники

Стоматологи ЦРБ

Врачи других
специальностей

Скорая помощь и
самообращение



Пути решения проблемы

Реструктуризация оказания стоматологической и челюстно-лицевой помощи:

➤ Укрепление кадрового состава первичного звена районных ЛПУ

хирург-стоматолог в каждом районном ЛПУ, что позволит:

➤ Проводить отбор пациентов, нуждающихся в специализированной помощи

➤ Долечивать пациентов получивших специализированную и высокотехнологичную помощь



Пути решения проблемы

Реструктуризация оказания стоматологической и челюстно-лицевой помощи:

- Создание областной стоматологической поликлиники, которая станет промежуточным звеном между специализированной стационарной помощью и амбулаторно-поликлинической помощью в первичном звене (как вариант создание двух межрайонных центров на базе стоматологических поликлиник г.Вологды и г.Череповца)

что позволит:

- Долечивать пациентов выписанных из отделения ЧЛО
- Проводить сортировку и отбор пациентов для лечения в ОЧЛХ
- Оказывать помощь пациентам не нуждающимся в стационарной помощи
- На базе Вологодской стоматологической поликлиники создать методологический и координирующий центр стоматологической службы области, который возглавит **главный внештатный стоматолог ДЗО**

Пути решения проблемы

Реструктуризация оказания стоматологической и челюстно-лицевой помощи:

- Создание дневного стационара и дежурного приема в г.Череповец (по принципу межрайонного центра)

что позволит:

- Долечивать жителей г.Череповца выписанных из отделения ЧЛО
- Проводить сортировку и отбор пациентов для лечения в ОЧЛХ
- Оказывать помощь пациентам не нуждающимся в стационарной помощи (по типу стационара одного дня)
- Оказывать круглосуточную неотложную помощь



Пути решения проблемы

Реструктуризация оказания стоматологической и челюстно-лицевой помощи:

➤ Увеличение коечного фонда до 30 круглосуточных коек и 5-6 коек дневного стационара отделения ЧЛХ БУЗ ВО «Вологодская областная клиническая

что позволит:

- Оптимизировать оказание стационарной челюстно-лицевой помощи в условиях хорошо оснащенного отделения
- Сделать отделение ЧЛХ базой подготовки и усовершенствования специалистов
- Сконцентрировать в одном месте специалистов челюстно-лицевых хирургов
- Оказывать помощь пациентам не нуждающимся в стационарной помощи (по типу стационара одного дня)



Пути решения проблемы

Организационные мероприятия в ВОКБ позволят:

- Принять на работу двух врачей ЧЛХ (один ожидается по окончании службы в ВС РФ)
- Оснащение отделения оборудованием и инструментарием (заявки поданы)
- Корректировка и утверждение показаний к стационарному лечению в ОЧЛХ ВОКБ
- Кадровое обеспечение дежурантами по оказанию неотложной помощи
- Восстановление функций отделения экстренной консультативной медицинской помощи по обеспечению консультирования районных ЛПУ и координации организации экстренной специализированной помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия»



Предложенные мероприятия по реорганизации службы позволит оптимизировать потоки больных, уменьшить нагрузку на стационар, и в конечном итоге приведет к полноценному выполнению основной задачи отделения челюстно-лицевой хирургии БУЗ ВО «Вологодская областная клиническая больница»:

Оказание высококвалифицированной специализированной и высокотехнологичной консультативно-диагностической, лечебной помощи населению административной территории с заболеваниями челюстно-лицевой области в стационарных условиях с применением высокоэффективных медицинских технологий.



Пути решения проблемы

Тактические задачи(срочные):

- Принять на работу двух врачей ЧЛХ (один ожидается по окончании службы в ВС РФ)
- Кадровое обеспечение дежурантами по оказанию неотложной помощи врачами хирургами-стоматологами Городских ЛПУ
- Переезд в 600 коечный корпус, Оснащение отделения оборудованием и инструментарием
- Корректировка и утверждение показаний к направлению в консультативную поликлинику, стационарному лечению в ОЧЛХ ВОКБ
- Восстановление функций отделения экстренной консультативной медицинской помощи по обеспечению консультирования районных ЛПУ и координации организации экстренной специализированной помощи по профилю «челюстно-лицевая хирургия»



Пути решения проблемы

Тактические задачи(ближайшая перспектива):

- Оснащение отделения оборудованием для развития и внедрения новых технологий
- Придать БУЗ ВО «Вологодская стоматологическая поликлиника» и БУЗ ВО «Череповецкая стоматологическая поликлиника №1» статуса межрайонных центров и перевод их в учреждения второго уровня
- Организация дежурного приема челюстно-лицевого хирурга (хирурга-стоматолога)

Пути решения проблемы

Стратегические задачи:полит:

- Увеличение коечной мощности отделения до 30 круглосуточных коек и 5-6 коек дневного стационара (стационара одного дня)
- Обеспечение районных ЛПУ врачами стоматологами-хирургами



Организация оказания специализированной медицинской помощи по специальности «челюстно-лицевая хирургия» в Вологодской области

Стратегия развития службы

Заведующий ОЧЛХ БУЗ ВО ВОКБ,
Главный ЧЛХ ДЗ ВО,
кандидат медицинских наук
Лисенков В.В.